

## JONAVOS JUSTINO VAREIKIO PROGIMNAZIJOS DIREKTORIAUS 2016 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

### 1. Mokyklos pristatymas:

1.1. duomenys apie mokyklą (adresas, tel. Nr., faks. Nr., el. p. adresas)

Chemikų g. 138, LT-55217 Jonava, tel. Nr. (8 349) 65 074, [jvareikis.jonava@gmail.com](mailto:jvareikis.jonava@gmail.com);

1.2. mokyklos bendruomenės nariai:

1.2.1. mokyklos vadovas:

Vardas, pavardė	Pedagoginio darbo stažas	Bendras vadybinio darbo stažas	Vadybinio darbo stažas šioje darbovietėje	Turima kvalifikacinė kategorija (vadovo, mokytojo)
Olga Mediekšė	37	21	6	II kvalifikacinė kategorija, magistro kvalifikacinis laipsnis, rusų kalbos mokytoja metodininkė

**Pastaba.** Lentelę galima papildyti informacija apie vadovo išsilavinimą (pvz., įgytą magistro ar kt. laipsnį).

1.2.2. darbuotojai:

Eil. Nr.	Darbuotojai	2016-01-01		2016-12-31	
		Skaičius	Etatai	Skaičius	Etatai
	<b>Iš viso:</b>	<b>81</b>	<b>31,1</b>	<b>82</b>	<b>31,1</b>
<b>1.</b>	<b>Darbuotojai, finansuojami iš Klasės krepšelio lėšų:</b>	<b>10</b>	<b>8,85</b>	<b>10</b>	<b>8,85</b>
<b>2.</b>	<b>Mokytojai:</b>	<b>44</b>	<b>-</b>	<b>45</b>	<b>-</b>
	su aukščiau išsilavinimu	42	-	42	-
	su aukštesniu išsilavinimu	2	-	3	-
	dirba pagrindinėse pareigose	39	-	42	-
	dirba antraeilėse pareigose	5	-	3	-
	turi mokytojo eksperto kvalifikacinę kategoriją	2	-	2	-
	turi mokytojo metodininko kvalifikacinę kategoriją	30	-	31	-
	turi vyresniojo mokytojo kvalifikacinę kategoriją	8	-	8	-
	turi mokytojo kvalifikacinę kategoriją	3	-	4	-
<b>3.</b>	<b>Savivaldybės finansuojami:</b>	<b>27</b>	<b>22,25</b>	<b>27</b>	<b>22,25</b>

\*Pareigybių skaičius neviršija Jonavos rajono savivaldybės tarybos sprendimu nustatyto didžiausio leistino pareigybių skaičiaus (31,1 etatai).

## 1.2.3. mokiniai:

Mokinių skaičius	Mokiniai 2015-09-01		Mokiniai 2016-09-01		Mokiniai 2016-09-01						
	sk.	proc.	sk.	proc.	Iš viso	ikimok	priešm	1-4 kl.	5-10 kl.	11-12 kl.	Klasių kompl. sk.
					sk.	proc.	proc.	proc.	proc.	proc.	
<b>Iš viso:</b>	<b>524</b>	<b>-</b>	<b>570</b>	<b>-</b>	<b>570</b>	<b>-</b>	<b>2,5</b>	<b>46,1</b>	<b>51,4</b>	<b>-</b>	<b>22</b>
Gauna nemokamą maitinimą	106	20	91	16	91		35,7	17	47,3		
Gyvena soc. rizikos šeimose	24	4,6	18	3,2	18		5,5	55,6	38,9		
Pavežami į mokyklą ir atgal į namus	-	-	1	0,2	1		-	0,4	-		
Spec. poreikių	23	4,4	25	4,4	25		3,8	38,5	57,7		
Lanko pailgintą dienos grupę	66	12,6	56	9,8	56		92,8	7,2	-		

**2. Mokymosi pasiekimai ir pažanga:**

2.1. mokymosi pasiekimų vertinimas, panaudojant standartizuotus testus:

2.1.1. 4 klasių mokinių rezultatai:

Metai	Mokinių sk.	Testų sk.	Testavime dalyvavusių mokinių sk.	Mokinių įvertinimų pagal pasiekimų lygius pasiskirstymas (proc.)			
				aukštesnysis	pagrindinis	patenkinamas	nepatenkinamas
2016	51	4	44	10%	51%	34%	5%
2015	53	4	51	29%	54 %	15 %	2%

2.1.2. 6 klasių mokinių rezultatai:

Metai	Mokinių sk.	Testų sk.	Testavime dalyvavusių mokinių sk.	Mokinių įvertinimų pagal pasiekimų lygius pasiskirstymas (proc.)			
				aukštesnysis	pagrindinis	patenkinamas	nepatenkinamas
2016	63	3	54	16%	52%	29%	3%
2015	53	3	51	29%	54 %	15 %	2%

2.1.3. 8 klasių mokinių rezultatai:

Metai	Mokinių sk.	Testų sk.	Testavime dalyvavusių mokinių sk.	Mokinių įvertinimų pagal pasiekimų lygius pasiskirstymas (proc.)			
				aukštesnysis	pagrindinis	patenkinamas	nepatenkinamas
2016	72	5	70	15%	53%	28%	4%
2015	90	5	85	20 %	49 %	29 %	2 %

## 2.2. pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo (PUPP) rezultatai (proc.):

Metai	PUPP dalyvavusių mokinių sk.	Mokinių įvertinimų pagal pasiekimų lygius pasiskirstymas (proc.)							
		Lietuvių kalba				Matematika			
		aukštesnysis 9-10	pagrindinis 6-8	patenkinamas 4-5	nepatenkinamas 1-3	aukštesnysis 9-10	pagrindinis 6-8	Patenkinamas 4-5	nepatenkinamas 1-3
2016									
2015									

## 2.3. valstybinių brandos egzaminų (VBE) 2016 m. rezultatai:

VBE	VBE pasirinkusių mokinių sk.	VBE laikusių mokinių sk.	Mokinių įvertinimų pasiskirstymas (proc.) pagal pasiekimų lygius (balus)			
			nepatenkinamas (1-15)	patenkinamas (16-35)	pagrindinis (36-85)	aukštesnysis (86-100)
Lietuvių kalba ir literatūra						
Anglų kalba						
Rusų kalba						
Geografija						
Fizika						
Matematika						
Istorija						
Chemija						
Informacinės technologijos						

## 2.4. mokinių, kartojančių ugdymo programą, dalis:

Metai	Mokinių sk. (proc.)
2016	0
2015	0

## 3. Mokinių poreikių tenkinimas\*:

Valandų skirta pagal BUP	Panaudota
41	29 (70,7 proc.)

\*Valandų, skirtų pagal BUP mokinio ugdymo poreikiams tenkinti, mokymosi pagalbai teikti, panaudojimas

## 4. Mokinių neformalusis švietimas 2015-2016 m. m.:

## 4.1. mokykloje:

Klasės	Leidžiamas panaudoti neformaliojo švietimo valandų skaičius pagal BUP*	Panaudota neformaliojo švietimo valandų		Mokiniai, dalyvaujantys neformaliajame švietime**	
		sk.	proc.	sk.	proc.
1 - 4	18	18	100	146	66
5 - 8	20	18,5	93	119	42
9 -10					
11-12					
Iš viso:	38	36,5	96	265	50,6

\*BUP – Švietimo ir mokslo ministro patvirtinti Bendrieji ugdymo planai

\*\* Mokinys, dalyvaujantis keliuose būreliuose, skaičiuojamas tik vieną kartą.

## 4.2. mokiniai, lankantys neformaliojo švietimo veiklas už mokyklos ribų\*:

Bendras mokinių, dalyvaujančių neformaliojo vaikų švietimo veiklose, skaičius	Mokinių, lankančių Jonavos J.Miščiukaitės meno mokyklą, skaičius	Mokinių, lankančių Jonavos kūno kultūros ir sporto centrą, skaičius	Mokinių, dalyvaujančių NVŠ programose, skaičius
338	72	142	0

\*Mokinys, dalyvaujantis keliuose NVŠ programose, skaičiuojamas tik vieną kartą.

## 5. Mokyklos biudžetas 2015 m., 2016 m.:

Eil. Nr.	Finansavimo šaltiniai	Lėšos ( Eur )	
		2015 m.	2016 m.
1.	<b>Klasės krepšelio lėšos:</b>		
1.1.	Išlaidos	530684,00	555660,00
1.1.1.	Darbo užmokestis ir soc. draudimas:	515112,12	536177,55
1.1.1.1.	Darbo užmokestis	393431,00	409549,00
1.1.1.2.	Socialinio draudimo įmokos	121681,12	126628,55
1.1.2.	Ryšių paslaugos	1691,15	1554,73
1.1.3.	Spaudiniai	7565,93	8872,46
1.1.4.	Kvalifikacijos kėlimas	1707,30	2901,00
1.1.5.	Kitos paslaugos	1543,00	866,30
2.	<b>Aplinkos lėšos:</b>		
2.1.	Išlaidos:	172195,79	181194,65
2.1.1.	Darbo užmokestis ir soc. draudimas:	123621,45	132510,24
2.1.1.1.	Darbo užmokestis	94427,00	101230,00
2.1.1.2.	Socialinio draudimo įmokos	29194,45	31280,24
2.1.2.	Prekių ir paslaugų naudojimas	48574,34	47481,78
2.1.2.1.	Medikamentai (ir darbuotojų sveikatos tikrinimas)	410,12	390,92
2.1.2.2.	Ryšių paslaugos	1106,06	920,86
2.1.2.3.	Transporto išlaikymas	200,00	109,70
2.1.2.4.	Spaudiniai	429,41	283,23
2.1.2.5.	Kitos prekės	8811,59	7650,03
2.1.2.6.	Komandiruotės	21,47	137,73
2.1.2.7.	Ilgalaikio materialinio turto einamasis remontas	2092,00	2142,00
2.1.2.8.	Kvalifikacijos kėlimas	100,00	45,00
2.1.2.9.	Komunalinės paslaugos	32708,79	33465,43
2.1.2.10.	Kitos paslaugos	2694,90	2336,88
3.	<b>Kitos lėšos:</b>		
3.1.	2% gyventojų pajamų mokesčio	3474,56	3408,56
3.2.	Spec.lėšos	2682,07	2898,08
3.3.	Savivaldybės lėšos vaikų vasaros poilsiui ir socializacijos programoms	400,00	700,00
3.4.	Kitas finansavimas (įrašyti)		
	G.Kanovičiaus premijos skyrimo konkursas	68,00	80,00
	Darbas brandos egzaminuose	685,09	851,75
	Kelionės į Italiją	390,00	-
	Šaligatvių ir laiptų remontas	20795,77	-
	Mokyklos patalpų ir aplinkos sutvarkymo darbai	26600,00	6767,92
	Išlaidoms patirtoms pritaikant informacines sistemas darbui su euru	420,52	-
	Sporto salės remontas		30659,20

	Mašinos ir įrenginiai (interaktyvios lentos su projektoriais, ištraukiamoji ventiliacija, vejapjovė)		15717,08
4.	Finansinis įsiskolinimas	--	--

Gauta paramos lėšų:	2015 m.	2016 m.
UAB „Euroautomatai“	136,15	221,89
VŠĮ „Kretingos maistas“	275	50,00
UAB „Greener“	63,95	
AB „Achema“	500,00	
Parama, surinkta mokykloje organizuoto labdaros renginio metu		1309,40

## 6. Mokyklos pasiekimai ir laimėjimai (rajone, šalyje, tarptautiniai):

### 6.1. projektai, programos:

Eil. Nr.	Projektai, programos
1.	Tarptautinis projektas „Perkeliamųjų gebėjimų vertinimas 2020“.
2.	Tarptautinis projektas „eTwinning - mokyklų partnerystė Europoje“.
3.	Tarptautinė Olweus patyčių prevencijos programa.
4.	Respublikinis projektas „Mokinių akademinį gebėjimų atpažinimo ir jų ugdymo kokybės plėtra“.
5.	Respublikinis projektas „Eismo saugumas bendruomenėse 2016“.
6.	Respublikinė sveikos gyvensenos ugdymo programa „Sveikatiada“.
7.	Vaikų vasaros socializacijos programa „Skautavimas akmens amžiuje“.
8.	Vaikų metinės socializacijos programa „Asmenybių įtaka vaikų brandai“.

### 6.2. olimpiados:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vieta, pasiekimas
1.	Rajoninė anglų kalbos olimpiada 4 kl.	II vieta
2.	Rajoninė anglų kalbos olimpiada 5-8 kl.	III vieta
3.	Rajoninė 5-8 klasių gamtos mokslų- biologijos olimpiada.	I vieta
4.	Rajoninė geografijos olimpiada „Mano gaublys 2016“.	I ir dvi III vietos
5.	Rajoninė 5-8 klasių istorijos olimpiada.	I, trys II vietos, III
6.	Rajoninė 5-8 klasių gimtosios kalbos ir literatūros olimpiada.	I, dvi III vietos
7.	Rajono matematikos olimpiada.	I, I-II, II vieta
8.	Rajoninė technologijų olimpiada.	II, III vietos
9.	Rajoninė 7 klasių vokiečių kalbos olimpiada.	II, III vietos

### 6.3. mokyklos inicijuoti projektai, programos, konkursai:

Eil. Nr.	Pavadinimas	Vykdyto data
<i>1.</i>	<i>Rajoniniai</i>	
1.1.	Vokiečių kalbos viktorina 6 klasių mokiniams „Smagu su vokiečių kalba“.	2016-02-08
1.2.	Istorijos viktorina „Lietuvos valstybingumo kaita“.	2016-02-26
1.3.	„Velykinis krepšinio turnyras 3x3“.	2016-03
1.4.	Rajoninė 2 klasių mokinių matematikos viktorina „Gudručių šalyje“.	2016-03
1.5.	Integruotas muzikos ir choreografijos projektas 6-7 klasių mokiniams „Ekspromtas 2016“.	2016-04

1.6.	Justino Vareikio progimnazijos ir „Neries“ pagrindinės mokyklos 7-tų klasių mokinių matematinė popietė „Mąstyk, skaičiuok, spėk“.	2016-04
1.7.	Viktorina rajono mokyklų 5-6 klasių mokiniams „Kas žodin sudėta“.	2016-04-14
1.8.	Dorinio ugdymo (tikybos) protmūšis skirtas Gailestingumo metams paminėti 5, 6 klasių mokiniams.	2016-04
2.	<i>Respublikiniai</i>	
2.1.		
3.	<i>Tarptautiniai</i>	
3.1		

6.4. veiklos sritys, kuriose mokykla kaip organizacija turi jai svarbiausių apdovanojimų 2014–2016 m. (išvardyti ne daugiau kaip 3 svarbiausius apdovanojimus):

6.4.1. tarptautinės reikšmės. I laipsnio diplomai tarptautinio dainos ir šokio konkurse „Baltic Wave 2014“, tarptautinis festivalis „Grand festival 2015“ Italijoje - II laipsnio laureato diplomai,

6.4.2. respublikinis konkursas „Rašau diktantą 2016“ – II vieta. (4 kl.),

6.4.3. nacionalinės reikšmės. Zoninės kvadrato varžybos: mergaitės – I vieta, berniukai – II (5-6 kl.);

6.5. mokyklos išskirtinumas (kuo mokykla ypatinga? iki 20 žodžių):

mokyklai suteiktas „OLWEUS“ mokyklos vardas. Mokinių skaičiaus didėjimu (8 proc.). Pasiekimais dalykinėse olimpiadose (31 proc. rajono olimpiadų prizinių vietų), sporto ir meno srityse. Mokykla atvira bendruomenei – bendruomenės nariai dalyvauja mokyklos veiklos planavime, vykdyje ir įsivertinime.

#### 7. Mokyklos gerosios patirties sklaida rajone, šalyje:

Eil. Nr.	Renginio pavadinimas	Organizatoriai
1.	Pranešimas „Meno kūrinų panaudojimas etikos pamokose“.	Jonavos suaugusiųjų švietimo centras
2.	Pranešimas rajono etikos mokytojams „Aktyvūs mokymo metodai etikos pamokose“.	Jonavos suaugusiųjų švietimo centras
3.	Pranešimas „Ar „kitoks“ matematikos mokymas gali motyvuoti domėtis matematika?“.	Jonavos suaugusiųjų švietimo centras
4.	„Lietuvių kalbos mokymas - pagrindinė socialinės integracijos priemonė“.	Ugdymo plėtotės centras
5.	„Skaitymo ir rašymo dermė dalyko ugdyme taikant „eTwinning“ projekto metodą“.	Švietimo mainų paramos fondas
6.	„Programa „eTwinning“ – naujos iniciatyvos, naujos technologijos. Dalinamės patirtimi“.	Švietimo mainų paramos fondas
7.	„eTwinning Live“ vaizdo konferencijų (renginių) panaudojimas ugdymo procese ir projektinėje veikloje“.	Švietimo mainų paramos fondas
8.	Tarptautiniame kontaktiniame seminare Vilniuje „Sužaidybimo metodo integravimas į mokymo turinį“ (Integration of gamification into curriculum) (anglų kalba).	Švietimo mainų paramos fondas

#### 8. Mokyklos ryšiai su bendruomene.

Eil. Nr.	Partneriai	Renginys/veikla
1.	Lopšeliai - darželiai „Dobilas“, „Žilvitis“, „Pakalnutė“, mokykla - darželis „Bitutė“, Jonavos ir Jonavos Panerio pradinės mokyklos.	Būsimų mokinių supažindinimas su progimnazija, teatro studijos „Micius“ spektaklis.
2.	Jonavos Senamiesčio gimnazija.	„Pažintis su gimnazija“.
3.	Jonavos Jeronimo Ralio gimnazija.	„Pažintis su gimnazija“.

4.	Jonavos rajono neįgaliųjų draugija.	Dalyvavimas Maisto banko akcijoje.
5.	Skarulių Šv. Onos bažnyčia.	Šv. Onos bažnyčios aplinkos, Skarulių kapinių tvarkymas.
6.	Miesto viešosios bibliotekos Rimkų vaikų literatūros skyrius.	Edukacinė pamoka „Skaityk, vaidink, pirk ir mainyk“, „Susitikimas su vaikų rašytoju Tomu Dirgėla“, „Pasaulinės gyvūnijos dienos paminėjimas“, „Šiaurės šalių savaitės - Šviesos ir žodžio šventė“.
7.	Jonavos darbo biržos jaunimo centras, Jonavos Politechnikos mokykla, Jonavos apylinkės teismas, Jonavos Jeronimo Ralio gimnazija, VSDFV Kauno skyrius, VšĮ „Juoda avis“, VšĮ „Vaikų ir jaunimo visapusiško lavinimo centras“, UAB „Jonavos vandenys“	Profesinis veiklinimas.
8.	Jonavos r. savivaldybės viešoji biblioteka, Jonavos krašto muziejus, Jonavos r. savivaldybės kūno kultūros ir sporto centras, Jonavos r. savivaldybės kultūros centras.	Bendri renginiai, integruotos pamokos. Ugdymo turinio įgyvendinimas kitose aplinkose.
9.	Progimnazijos bendruomenė.	Poezijos skaitymai bendruomenei „Nešu eilėraščių širdy“, „Mokyklos garbė 2016“, atvirų pamokų savaitė tėvams, progimnazijos bendruomenės padėkos vakaras „Molinio angelo stebuklai“.

### 9. Mokyklos veiklos kokybės įsivertinimas:

9.1. įsivertinimo metu 2015-2016 m. m. surasti stiprieji mokyklos veiklos aspektai: 212;

9.2. įsivertinimo metu 2015-2016 m. m. surasti silpnieji veiklos aspektai: 232;

9.3. informacija apie tobulintas veiklas 2015–2016 m. m.:

Eil. Nr.	Veikla
1.	OLWEUS patyčių prevencijos vykdymas. Progimnazijai toliau pratęstas OLWEUS mokyklos vardas. Patyčių skaičius lyginant su 2015 m. sumažėjo 1,4 proc. Besityčiojančių mokinių skaičius sumažėjo nuo 5,9 iki 2,4 proc.
2.	Neformaliojo vaikų švietimo organizavimas. Užimtų neformalia veikla mokinių skaičius, lyginant su 2015 m., padidėjo 4 proc. 53 proc. mokinių būrelius lanko mokykloje, 26 proc. – tik mokykloje.
3.	Atnaujinti ir įdiegti mokinio asmeninio tobulėjimo planai, iškeltų uždavinių įgyvendinimas aptariamam klasių lygmeniu.
4.	Mokykloje vyksta sklandus ir įvairiapusis mokyklos renginių organizavimas. Mokinių iniciatyva priimtų sprendimų mokykloje skaičius padidėjo nuo 2 iki 9. Tėvų iniciatyva organizuotas progimnazijos bendruomenės padėkos vakaras „Molinio angelo stebuklai“, dalyvavimas solidarumo paramos bėgime, tęsiamas profesinio veiklinimo vykdymas tėvų darbovietėse.

**10. Išorės vertinimo išvados** (pateikiama, jei mokykla buvo įvertinta išorės vertintojų ataskaitiniais metais): .....

**11. Kitų kontroliuojančių institucijų atlikti patikrinimai:**

11.1. gamtos mokslų standartizuoto testo vykdymas, 2016 m. gegužės 6 d., Jonavos rajono savivaldybės švietimo, kultūros ir sporto skyriaus vyriausioji specialistė Jolanta Ulkštienė. Pažeidimų nenustatyta;

11.2. Jonavos rajono savivaldybės biudžetinių įstaigų interneto svetainių atitikimo teisės aktų reikalavimams vertinimo vidaus auditas. Vidaus audito 2016-07-27 ataskaita Nr. 1VA-5. Atsižvelgus į audito išvadas ir rekomendacijas, sudarytas rekomendacijų įgyvendinimo priemonių planas 2016-10-12 Nr. DV4-205, mokyklos svetainė atnaujinta iki 2016 m. gruodžio mėn.

**12. Vadovo indėlis, tobulinant mokyklos veiklą** (pagal *Mokyklos, įgyvendinančios bendrojo ugdymo programas, veiklos kokybės įsivertinimo metodiką*):

12.1. rezultatai:

mokinių mokymosi pasiekimai atitinka keliamus tikslus ir besimokančių mokinių galimybes. Sudarau sąlygas ugdytis skirtingų gebėjimų mokiniams. Mokiniai, jų tėvai patenkinti mokyklos indėliu ugdant asmenybes-tikslais, ugdymo būdais, rezultatais. Tai rodo mokinių ir tėvų apklausos, ugdytinių pasiekimai.

Progimnazija padidėjo dviem klasių komplektais, t. y. mokinių skaičius padidėjo 8 proc.

Mokinių besimokančių aukštesniu lygiu skaičius padidėjo 1 proc., turinčių minimalią mokymosi kompetenciją mokinių skaičius sumažėjo 3 proc.

Gerai pasiekimai dalykinėse olimpiadose (31 proc.) rajono olimpiadų prizinių vietų), sporto ir meno srityse.

Skatinu mokinius suprasti žinių mokymosi vertę, siekti išsikeltų tikslų, planuoti tolimesnes mokymosi galimybes, įgyvendinant asmeninio tobulėjimo planus.

2016 m. standartizuotų testų mokinių anketų duomenimis: savijautos mokykloje rodiklio vertė 6 kl. – 0,3, 8 kl. – 0,5, mokyklos kultūros rodiklio vertė 6 kl. – 0,1, 8 kl. – 0,4 patyčių situacijos mokykloje rodiklio vertė 6 kl. – sutampa su rajono ir šalies vidurkiu, 4, 8 kl. – 0,1;

12.2. ugdymas(is) ir mokinių patirtys:

prižiūriu, kad progimnazijos veiklos, renginiai ir pamokų tvarkaraščiai būtų sudaromi atsižvelgiant į ugdymo tikslus, mokymosi sudėtingumą, įvairius mokymosi poreikius. Siekiu, kad jie būtų patogūs ir naudingi mokiniams. Inicijuojau mokinių poreikių tyrimus (dalykų ir neformaliojo ugdymo veiklų pasiūlą), duomenų panaudojimą planuojant visų ir kiekvieno mokinio ugdymą.

Vadovauju Vaiko gerovės komisijai, koordinuoju pagalbos mokiniui specialistų veiklą, bendradarbiauju su specializuotomis tarnybomis. Prižiūriu, kad mokiniai turintys ugdymosi, psichologinių ar socialinių problemų bei grėsmių, gautų savalaikę pagalbą. Skatinu mokytojų iniciatyvas dalyvauti projektuose, ugdant ypatingų poreikių vaikus.

Skatinu tarpdalykinius ryšius, integraciją. Mokytojams sudarau sąlygas mokymosi turinį įgyvendinti kitose aplinkose panaudojant mokinio krepšelio lėšas, socialinius partnerius ir mokinių tėvus;

12.3. ugdymo(si) aplinkos:

progimnazijoje 2016 m. suremontuota 7 mokomieji kabinetai, sporto salė (išskyrus grindis). Dalinis remontas (pakeista grindų danga, atnaujintos sienos ir lubos, apšvietimas, kriauklės – 13 (34 proc.) kabinetų, technologijų kabinete įrengta ištraukiamoji ventiliacija. Pakeisti suolai 4 (10 proc.) kabinetų, mokytojų stalai ir mokyklinės lentos – 8 (21 proc.) kabinetų, nupirktos spintos – 6 (16 proc.) kabinetams, stendai – 6 (16 proc.) kabinetų. Atnaujinti sveikatos priežiūros specialistės, socialinės pedagogės, karjeros ugdymo koordinatorės;

12.4. lyderystė ir vadyba:

bendruomenės narius įtraikiu į progimnazijos vertybių išgryninimą, strategijų kūrimą, veiklos planavimą, tikslų įgyvendinimą ir įsivertinimą. Skatinu darbuotojus rodyti iniciatyvą, prisiimti atsakomybę už iniciatyvas, sprendimus ir jų įgyvendinimą. Atvirai diskutuoju su mokytojais, mokiniais ir tėvais apie mokinių mokymosi problemas ir padedu jas išspręsti.

**13. Mokyklos problemos** (pagal prioritetą):

13. 1. problema - pastato kapitalinio remonto projektavimo ir pastato išorės šiltinimo darbai.

Problemos sprendimas: gauti finansavimą.